



## ZASADY DLA TWÓRCY

### **dotyczące postępowania z dobrami intelektualnymi, będącymi wynikami badań naukowych lub prac rozwojowych oraz know-how związanym z tymi wynikami**

Zasady postępowania w WAT z wynikami badań naukowych lub prac rozwojowych oraz know-how związanego z tymi wynikami, a także obowiązki twórcy i uczelni, określa:

- 1) **art. 86d - 86i ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. Prawo o szkolnictwie wyższym;** w sprawach nieuregulowanych ustawą Prawo o szkolnictwie wyższym - zgodnie z art. 86i ustawy - stosuje się przepisy ustawy z dnia 4 lutego 1994 r. o prawie autorskim i prawach pokrewnych oraz ustawy z dnia 30 czerwca 2000 r. - Prawo własności przemysłowej;
- 2) **„Regulamin zarządzania prawami autorskimi, prawami pokrewnymi i prawami własności przemysłowej oraz zasad komercjalizacji”** uchwalony uchwałą Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 39/WAT/2015 z dnia 30 kwietnia 2015 r., dalej jako **„Regulamin”**.

Niniejszy dokument **nie stanowi podstawy prawnej**, został opracowany na podstawie Regulaminu, z uwzględnieniem zmian ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym*<sup>1</sup>,

Poniżej przedstawiono w skrócie **„krok po kroku”** jak należy postępować w sytuacji kiedy zostało stworzone dobro intelektualne:

- 1) **wynik badań naukowych** będący:
  - a) wynalazkiem,
  - b) wzorem użytkowym,
  - c) wzorem przemysłowym,
  - d) topografią układu scalonego,
  - e) wyhodowaną albo odkrytą i wyprowadzoną odmianą rośliny,
- 2) **wynik prac rozwojowych;**  
a także **know-how** związane z wynikami badań naukowych lub prac rozwojowych.

**Dokumenty dotyczące zarządzania dobrami intelektualnymi w WAT**, w tym Regulamin, opracowania, prezentacje, wzory dokumentów, oraz **kontakt do osób udzielających pomocy twórcy w zakresie postępowania z dobrami intelektualnymi**, zamieszczone są na stronie Centrum Transferu Technologii WAT (CTT) w zakładce **„Poradnik twórcy”** pod adresem: <http://www.ctt.wat.edu.pl/>

---

<sup>1</sup> Zmiany weszły w życie :

- 1) **z dniem 31 grudnia 2016 r.** - na podstawie ustawy z dnia 4 listopada 2016 r. *o zmianie niektórych ustaw określających warunki prowadzenia działalności innowacyjnej*;
- 2) **z dniem 1 stycznia 2017 r.** - na podstawie ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. *- Przepisy wprowadzające ustawę o zasadach zarządzania mieniem państwowym*.

## Zanim zostanie postawiony PIERWSZY Krok i zostanie zgłoszone stworzenie dobra intelektualnego ...

Zaleca się, aby przed zgłoszeniem stworzenia dobra intelektualnego, Twórca skontaktował się z CTT, którego pracownicy pomogą w określeniu:

- 1) czy stworzone dobro intelektualne podlega zgłoszeniu zgodnie z przepisami prawnymi?
  - podlegają zgłoszeniu:
    - a) wyniki badań naukowych będące: wynalazkiem, wzorem użytkowym, wzorem przemysłowym lub topografią układu scalonego, wyhodowaną albo odkrytą i wyprowadzoną odmianą rośliny,
    - b) wyniki prac rozwojowych,
    - c) know-how związane z wynikami, o których mowa lit. a i b,
  - nie podlegają zgłoszeniu dobra intelektualne, które zawierają informacje niejawne, w rozumieniu ustawy z dnia 5 sierpnia 2010 r. o ochronie informacji niejawnych (zastosowanie mają przepisy tej ustawy oraz stosowne postanowienia wewnętrznych aktów prawnych WAT);
- 2) jakie prawa do dobra intelektualnego powstały związane z tym dobrem (pakiet praw)?
  - prawa własności przemysłowej
  - prawa autorskie
  - prawa do know-how
  - prawa własności nośników i przedmiotów materialnych, na których utrwalono dobra intelektualne;
- 3) czy prawa do dobra intelektualnego należą do WAT (przysługują WAT) i w konsekwencji na jakim wzorze wniosku należy zgłosić stworzenie dobra intelektualnego?
  - podstawą określenia czy prawa należą do WAT są umowy, na podstawie których zostało stworzone dobro intelektualne - twórca powinien przygotować do analizy wszystkie umowy związane ze stworzeniem dobra intelektualnego;
  - postanowienia Regulaminu nie mają zastosowania do dóbr intelektualnych powstałych przy pomocy WAT, do których prawa nie przysługują WAT, w tym stworzonych:
    - a) na podstawie umów, w tym umów ze stroną finansującą lub współfinansującą, przewidujących zobowiązanie do przeniesienia praw do dóbr intelektualnych na rzecz drugiej strony lub na rzecz innego podmiotu niż strona umowy,
    - b) z wykorzystaniem środków finansowych, których zasady przyznawania lub wykorzystywania określają odmienny sposób dysponowania dobrami intelektualnymi.

## I. Krok PIERWSZY - zgłoszenie stworzenia dobra intelektualnego

### Odpowiedzialny: twórca

**Twórca<sup>2</sup> zgłasza w terminie 14 dni kierownikowi właściwej jednostki<sup>3</sup>** stworzenie dobra intelektualnego będącego wynikiem badań naukowych lub prac rozwojowych, powstałego przy pomocy WAT, na podstawie wniosku w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego, odpowiednio:

- 1) **wniosku w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego przysługującego WAT<sup>4</sup>**, będącego wynikiem badań naukowych lub prac rozwojowych;
- 2) **wniosku w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego nieprzysługującego WAT<sup>5</sup>**, będącego wynikiem badań naukowych lub prac rozwojowych.

Wraz z wnioskiem w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego, **twórca przekazuje właściwej jednostce** (kierownikowi lub osobie wskazanej przez kierownika właściwej jednostki), dotyczące tego dobra intelektualnego: informacje, wszelką dokumentację, w tym doświadczenia techniczne, utwory oraz nośniki i przedmioty materialne, na których dobra intelektualne utrwalono, a także - w przypadku programów komputerowych - kody źródłowe.

Po zgłoszeniu dobra intelektualnego na podstawie wniosku w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego przysługującego WAT (ww. wnioski w pkt 1), **twórca będący pracownikiem może złożyć** w formie pisemnej - **w terminie 14 dni** od dnia zgłoszenia – **oświadczenie o zainteresowaniu przeniesieniem praw do tych wyników i związanego z nimi know-how**. Po złożeniu oświadczenia podejmowana jest obligatoryjnie decyzja w sprawie komercjalizacji dobra intelektualnego, o której mowa w pkt III „Krok TRZECI”.

---

<sup>2</sup>) zgodnie z § 2 pkt 23 Regulaminu przez **twórcę** - rozumie się:

- 1) osobę, która w zakresie dóbr intelektualnych:
  - a) podejmie lub podejmuje działania, w wyniku których może dojść do stworzenia dobra intelektualnego,
  - b) stworzyła dobro intelektualne;
- 2) zespół twórców (współtwórcy), którzy wspólnie dokonali czynności, o których mowa w pkt 1;

<sup>3</sup>) zgodnie z § 2 pkt 26 Regulaminu przez **właściwą jednostkę** rozumie się jednostkę organizacyjną WAT, w tym podstawową jednostkę organizacyjną WAT w rozumieniu Statutu WAT, w ramach której doszło do powstania dobra intelektualnego lub są prowadzone prace zmierzające do powstania tego dobra, lub która posiada i udostępnia majątek WAT do komercjalizacji oraz świadczenia usług naukowo-badawczych; właściwą jednostką organizacyjną jest jednostka, w której zatrudniony jest twórca lub która realizuje cywilnoprawną umowę z twórcą;

<sup>4</sup>) **dobro intelektualne przysługujące WAT** – to dobro intelektualne, do którego prawa należą do WAT;

<sup>5</sup>) **dobro intelektualne nieprzysługujące WAT** – to dobro intelektualne, do którego prawa nie należą do WAT, powstałe przy pomocy WAT, w tym stworzone:

- a) na podstawie umów, w tym umów ze stroną finansującą lub współfinansującą, przewidujących zobowiązanie do przeniesienia praw do dóbr intelektualnych na rzecz drugiej strony lub na rzecz innego podmiotu niż strona umowy;
- b) z wykorzystaniem środków finansowych, których zasady przyznawania lub wykorzystywania określają odmienny sposób dysponowania dobrami intelektualnymi.

**Właściwa jednostka gromadzi:**

- 1) wnioski w sprawie zgłoszenia stworzenia dóbr intelektualnych nieprzysługujących WAT;
- 2) dokumentację, nośniki oraz przedmioty materialne przekazane przez twórcę dotyczące dóbr intelektualnych:
  - a) nieprzysługujących WAT,
  - b) przysługujących WAT (udostępnia je CTT, w ramach procesu ochrony prawnej dobra intelektualnego lub procesu komercjalizacji).

**Właściwa jednostka prowadzi** elektroniczny rejestr wniosków w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego nieprzysługującego WAT.

**WAŻNE!**

Po zgłoszeniu stworzenia dobra intelektualnego, WAT oraz twórca mogą, **w sposób odmienny** niż stanowi ustawa Prawo o szkolnictwie wyższym oraz Regulamin, **określić w drodze umowy prawa do tych dóbr intelektualnych** lub sposób i tryb komercjalizacji tych dóbr intelektualnych.

\*\*\*\*\*

Niżej opisany dalszy ciąg postępowania dotyczy **tylko**  
dobra intelektualnego **przysługującego WAT**

**II. Krok DRUGI - przekazanie do CTT wniosku w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego przysługującego WAT**

**Odpowiedzialny: kierownik właściwej jednostki**

**Kierownik właściwej jednostki przekazuje do CTT** wnioski w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego przysługującego WAT w **terminie 7 dni** od dnia zgłoszenia stworzenia przez twórcę dobra intelektualnego, będącego wynikiem badań naukowych lub prac rozwojowych.

**CTT prowadzi** elektroniczny rejestr wniosków w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego przysługującego WAT, funkcjonujący w ramach elektronicznej bazy danych dotyczących dóbr intelektualnych WAT.

**Właściwa jednostka udostępnia CTT** - w ramach procesu ochrony prawnej lub procesu komercjalizacji dobra intelektualnego - dokumentację, nośniki oraz przedmioty materialne przekazane przez twórcę dotyczące dóbr intelektualnych przysługujących WAT.

### III. Krok TRZECI - podejmowanie decyzji w sprawie komercjalizacji

#### Odpowiedzialny: CTT

1. **Rektor** po zgłoszeniu stworzenia dobra intelektualnego przez twórcę<sup>6</sup>:
  - 1) może podjąć decyzję o komercjalizacji dobra intelektualnego;
  - 2) podejmuje obligatoryjnie w terminie 3 miesięcy decyzję w sprawie komercjalizacji dobra intelektualnego (decyzję o komercjalizacji dobra intelektualnego lub decyzję o niekomercjalizacji dobra intelektualnego) w przypadku złożenia przez twórcę będącego pracownikiem **oświadczenia o zainteresowaniu przeniesieniem praw do tych wyników i związanego z nimi know-how**, o którym mowa w pkt I „Krok PIERWSZY”; termin trzech miesięcy biegnie od dnia złożenia oświadczenia.
2. **Wniosek w przedmiocie podjęcia decyzji w sprawie komercjalizacji** dobra intelektualnego **opracowuje CTT** oraz przedkłada Rektorowi w celu wydania tej decyzji, po uprzednim **zaopiniowaniu przez kierownika właściwej jednostki**.
3. Decyzję w sprawie komercjalizacji dobra intelektualnego **CTT przesyła twórcy** będącemu pracownikiem na adres zamieszkania wskazany we wniosku w sprawie zgłoszenia dobra intelektualnego lub przekazuje bezpośrednio twórcy, za potwierdzeniem odbioru, **w terminie 14 dni** od jej podjęcia.

### IV. Krok CZWARTY - gdy została podjęta decyzja o niekomercjalizacji dobra intelektualnego przez WAT

#### Odpowiedzialny: CTT

1. W przypadku podjęcia przez Rektora decyzji o niekomercjalizacji pracowniczego dobra intelektualnego albo po bezskutecznym upływie terminu trzech miesięcy, o którym mowa w pkt III „Krok TRZECI” ust. 1 pkt 2, Rektor jest zobowiązany, **w terminie 30 dni**, do **złożenia twórcy oferty zawarcia bezwarunkowej i odpłatnej umowy o przeniesienie praw do dóbr intelektualnych**, łącznie z informacjami, utworami wraz z własnością nośników, na których utwory te utrwalono, i doświadczeniami technicznymi potrzebnymi do komercjalizacji, przekazanymi przez twórcę właściwej jednostce, poprzez przesyłanie na adres zamieszkania wskazany we wniosku w sprawie zgłoszenia dobra intelektualnego lub przekazuje twórcy za pośrednictwem CTT, za potwierdzeniem odbioru.
2. W przypadku **nieprzyjęcia** przez twórcę pracowniczego dobra intelektualnego **oferty zawarcia umowy**, o której mowa w ust. 1:
  - 1) **twórca składa do Rektora oświadczenie o nieprzyjęciu przez twórcę oferty zawarcia umowy, w terminie 14 dni** od otrzymania tej oferty;
  - 2) prawa do pracowniczych dóbr intelektualnych, łącznie z informacjami, utworami wraz z własnością nośników, na których utwory te utrwalono,

---

<sup>6</sup>) uwzględniono zmianę art. 86e ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym, która weszła w życie 1 stycznia 2017 r.;

i doświadczeniami technicznymi, **przysługują WAT**, po złożeniu przez twórcę oświadczenia, o którym mowa w pkt 1, lub po bezskutecznym upływie terminu, o którym mowa w pkt 1.

3. W przypadku **przyjęcia** przez twórcę pracowniczego dobra intelektualnego **oferty zawarcia umowy oraz zawarcia bezwarunkowej i odpłatnej umowy o przeniesienie praw do dóbr intelektualnych**, o której mowa w ust. 1:
  - 1) twórca we własnym zakresie podejmuje **decyzję w sprawie komercjalizacji dobra intelektualnego** (prawa do dobra intelektualnego **należą do twórcy**); wynagrodzenie przysługujące WAT za przeniesienie praw nie może być wyższe niż 5% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia za pracę w gospodarce narodowej w roku poprzednim, ogłaszanego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego<sup>7</sup>;
  - 2) **w przypadku dokonania komercjalizacji dobra intelektualnego przez twórcę należy przejść do pkt V „Krok PIĄTY” a następnie do pkt VI „Krok SZÓSTY”.**

### **Krok CZWARTY - gdy została podjęta decyzja o komercjalizacji dobra intelektualnego przez WAT**

**Odpowiedzialny:** [CTT](#)

#### **Podjęcie decyzji w sprawie ochrony prawnej dobra intelektualnego**

1. **Decyzję w sprawie ochrony prawnej dobra intelektualnego** (decyzję o chronieniu prawnym dobra intelektualnego lub decyzję o niechronieniu prawnym dobra intelektualnego) podejmuje Rektor, **w terminie 30 dni** od dnia podjęcia decyzji o komercjalizacji. Decyzja o chronieniu prawnym dobra intelektualnego zawiera określenie rekomendowanego sposobu i zakresu jego ochrony.
2. Decyzję w sprawie ochrony prawnej dobra intelektualnego przekazuje się **twórcy w terminie 14 dni** od jej podjęcia.

#### **Plan komercjalizacji dobra intelektualnego**

1. Prace nad planem komercjalizacji dobra intelektualnego mogą być podjęte **po wydaniu decyzji o komercjalizacji dobra intelektualnego**.
2. CTT opracowuje **plan komercjalizacji dobra intelektualnego** i przedkłada Rektorowi do akceptacji, po zaopiniowaniu przez Komisję ds. Własności Intelektualnej.
3. Zgodnie z planem komercjalizacji dobra intelektualnego CTT poszukuje inwestora lub inny podmiot zewnętrzny zainteresowany komercjalizacją dobra intelektualnego oraz prowadzi negocjacje w zakresie szczegółowych warunków komercjalizacji.

---

<sup>7)</sup> uwzględniono zmianę art. art. 86e ust. 2 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym, która weszła w życie 1 stycznia 2017 r.

## Komercjalizacja dobra intelektualnego przez WAT

1. WAT dokonuje komercjalizacji dóbr intelektualnych poprzez komercjalizację bezpośrednią<sup>8)</sup> lub pośrednią<sup>9)</sup>.
2. Komercjalizację bezpośrednią dokonuje:
  - 1) CTT;
  - 2) spółka celowa, w zakresie, o którym mowa w ust. 3.
3. WAT, w drodze odpłatnej albo nieodpłatnej umowy, może powierzyć spółce celowej zarządzanie prawami do dóbr intelektualnych, w zakresie komercjalizacji bezpośredniej.
4. Komercjalizacja pośrednia odbywa się poprzez spółkę celową.
5. Spółka celowa w celu komercjalizacji pośredniej obejmuje lub nabywa udziały lub akcje w spółkach, w tym w spółce komercjalizującej, w celu wdrożenia lub przygotowania do wdrożenia dóbr intelektualnych.
6. WAT w celu komercjalizacji pośredniej może wnieść do spółki celowej w całości albo w części wkład niepieniężny (aport) w postaci dóbr intelektualnych.
7. Komercjalizacja następuje z zachowaniem interesu WAT, zasad uczciwego obrotu gospodarczego i z zapewnieniem, że nie zachodzi konflikt interesów.
8. Komercjalizacja następuje z uwzględnieniem najlepszych praktyk, przy założeniu, że optymalnym i rekomendowanym sposobem jest komercjalizacja bezpośrednia polegająca na oddawaniu do używania dóbr intelektualnych, w szczególności na podstawie umowy licencyjnej.
9. W przypadku, gdy twórca objął udziały lub akcje w spółce komercjalizującej, pomiędzy twórcą a spółką zawierana jest umowa regulująca zasady podziału przychodów z tytułu komercjalizacji dobra intelektualnego.

## V. Krok PIĄTY - przekazywanie informacji o uzyskanych środkach z komercjalizacji dokonanej przez WAT lub twórcę

### Odpowiedzialny: [twórca](#) i [CTT](#)

Przekazywanie:

- 1) **twórcy przez WAT informacji o uzyskanych przez WAT środkach z komercjalizacji dobra intelektualnego** odbywa się poprzez przesłanie tej informacji na adres zamieszkania twórcy wskazany we wniosku w sprawie zgłoszenia dobra intelektualnego przysługującego WAT lub przekazuje bezpośrednio twórcy, za potwierdzeniem odbioru;
- 2) **WAT przez twórcę informacji o uzyskanych przez twórcę środkach z komercjalizacji dobra intelektualnego** odbywa się poprzez przesłanie

---

<sup>8)</sup> zgodnie z § 2 pkt 10 Regulaminu przez **komercjalizację bezpośrednią** rozumie się sprzedaż wyników badań naukowych, prac rozwojowych lub know-how związanego z tymi wynikami albo oddawanie do używania tych wyników lub know-how, w szczególności na podstawie umowy licencyjnej, najmu oraz dzierżawy;

<sup>9)</sup> zgodnie z § 2 pkt 11 Regulaminu przez **komercjalizację pośrednią** rozumie się obejmowanie lub nabywanie udziałów lub akcji w spółkach w celu wdrożenia lub przygotowania do wdrożenia wyników badań naukowych, prac rozwojowych lub know-how związanego z tymi wynikami;

tej informacji na adres siedziby WAT lub poprzez bezpośrednio przekazanie w kancelarii WAT, za potwierdzeniem odbioru.

## **VI. Krok SZÓSTY - przekazywanie środków uzyskanych z komercjalizacji dokonanej przez WAT lub twórcę**

### **Odpowiedzialny: twórca i CTT**

1. W przypadku komercjalizacji dokonanej przez WAT pracowniczego dobra intelektualnego **twórcy przysługuje** od WAT:
  - 1) 50% wartości środków **uzyskanych przez WAT** z komercjalizacji bezpośrednio, obniżonych o nie więcej niż 25% kosztów bezpośrednio związanych z tą komercjalizacją, które zostały poniesione przez WAT lub spółkę celową;
  - 2) 50% wartości środków **uzyskanych przez spółkę celową** w następstwie danej komercjalizacji pośredniej, obniżonych o nie więcej niż 25% kosztów bezpośrednio związanych z tą komercjalizacją, które zostały poniesione przez WAT lub spółkę celową.
2. W przypadku komercjalizacji dokonanej przez twórcę pracowniczego dobra intelektualnego, **WAT przysługuje** 25% wartości środków uzyskanych przez twórcę z komercjalizacji, obniżonych o nie więcej niż 25% kosztów bezpośrednio związanych z tą komercjalizacją, które zostały poniesione przez twórcę.
3. Przez **koszty związane bezpośrednio z komercjalizacją** pracowniczego dobra intelektualnego rozumie się koszty zewnętrzne, w szczególności koszty ochrony prawnej, ekspertyz, wyceny wartości przedmiotu komercjalizacji i opłat urzędowych. Do kosztów tych nie wlicza się kosztów poniesionych przed podjęciem decyzji o komercjalizacji oraz wynagrodzenia, o którym mowa w § 25 ust. 1 Regulaminu<sup>10</sup>.
4. Postanowienia ust. 1-3 oraz § 25 ust. 1 Regulaminu<sup>11</sup> w zakresie dotyczącym odpowiednio wysokości wynagrodzenia oraz udziału w środkach uzyskanych z komercjalizacji pracowniczego dobra intelektualnego, określają **wysokość łącznego wynagrodzenia** oraz udziału w tych środkach, przysługujących:
  - 1) twórcom wchodzącym w skład zespołu badawczego od WAT;
  - 2) WAT od twórców wchodzących w skład zespołu badawczego.
5. Twórca wchodzący w skład zespołu badawczego ma prawo dochodzić od WAT przysługującej mu części udziału w środkach z komercjalizacji, o których mowa w ust. 4 pkt 1, stosownie do swojego procentowego udziału w powstaniu pracowniczego dobra intelektualnego, na podstawie informacji zamieszczonej we wniosku w sprawie zgłoszenia stworzenia dobra intelektualnego przysługującego WAT, będącego wynikiem badań naukowych lub prac rozwojowych.

---

<sup>10</sup> Dotyczy wynagrodzenia przysługującego WAT za przeniesienie praw, które nie może być wyższe niż 5% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia za pracę w gospodarce narodowej w roku poprzednim, ogłaszanego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego.

<sup>11</sup> Jak w odwołaniu ww.



6. **Twórca wchodzący w skład zespołu** badawczego odpowiada wobec WAT za zobowiązania, o których mowa w ust. 4pkt 2, do wysokości przypadającego mu udziału we współwłasności pracowniczego dobra intelektualnego.
7. Podział środków z komercjalizacji pracowniczego dobra intelektualnego przypadających WAT jest następujący:
  - 1) 50 % dla właściwej jednostki;
  - 2) 10 % do dyspozycji Rektora;
  - 3) 40 % do dyspozycji CTT.
8. Przekazywanie:
  - 1) **WAT przez twórcę** przysługujących WAT części środków uzyskanych z komercjalizacji dobra intelektualnego odbywa się w terminie **30 dni** od ich uzyskania przez twórcę, na konto bankowe WAT;
  - 2) **twórcy przez WAT** przysługujących twórcy części środków uzyskanych z komercjalizacji pracowniczego dobra intelektualnego odbywa się w terminie **30 dni** od ich uzyskania przez WAT, na wskazane przez twórcę konto bankowe.

**WAŻNE!!!** Twórca zobowiązany jest na żądanie WAT do niezwłocznego udostępnienia dokumentów, które są podstawą do wyliczenia części środków przysługujących WAT, o których mowa w ust. 8 pkt 1.

Opracowanie:

Krystyna Młynarczyk

Kierownik Zespołu Organizacyjno-Prawnego

Pion Prorektor ds. rozwoju

☎ tel. 261837344, e-mail: krystyna.mlynarczyk@wat.edu.pl